

DOSSIER CONFIDENTIEL — SOURCING & FABRICATION

Fabriquer la paire. *De Jinjiang à Casablanca.*

*Les usines réelles, les coûts réels, le chemin du conteneur
jusqu'au dédouanement marocain. Le squelette
opérationnel de la marque.*

PRÉPARÉ PAR

Wei Zhang · Sourcing

CLUSTER

Fujian, Chine

DATE

29 juillet 2026

SECTION 01 — LE TERRAIN

Le bon cluster : Jinjiang, pas Putian

Pour une sneaker premium max-cushion — semelle intermédiaire EVA ou mousse supercritique à forte épaisseur avec géométrie « rocker », tige mesh technique et empiècements cuir premium, semelle d'usure caoutchouc moulée — le bon écosystème n'est pas Putian. C'est **Jinjiang / Quanzhou, dans la province du Fujian**.

Jinjiang / Quanzhou (Fujian)

Le plus grand pôle mondial de la chaussure de sport, avec la chaîne d'approvisionnement complète sur place : matières premières, moules, mousses EVA et E-TPU, semelles caoutchouc, tiges mesh et tricot. C'est le berceau des marques sportives chinoises — Li-Ning, Anta, Xtep. Point décisif pour ce projet : la géométrie « rocker » type MetaRocker y est aujourd'hui un **outillage standard dans des dizaines d'usines, sans licence à payer**.

Putian (Fujian) — à éviter

Le voisin de Jinjiang, historiquement connu comme la capitale mondiale de la contrefaçon de grandes marques. Pour une marque légitime, c'est un risque de propriété intellectuelle et de réputation. On n'y va pas.

Dongguan / Guangzhou (Guangdong)

Cluster premium pour le cuir et le luxe façonné (petites séries, artisanat). Utile en option si le modèle CROWN vire à dominante « cuir premium » plutôt que « performance mousse ». Coûts en général plus élevés que le Fujian sur la mousse technique.

Sources : jingsourcing.com, « This Chinese City Produces 10 Billion Sneakers a Year » ; ShelfTrend, guide private-label running 2025-2026 ; Sino-Shipping.

RECOMMANDATION

Fujian

Jinjiang / Quanzhou pour les **deux** paires — CORE sport-luxe et CROWN performance.

Le Guangdong reste l'option si la tige devient à dominante cuir façonné.

POURQUOI ÇA COMPTE

Le « rocker » Hoka-esque et la double densité de mousse sont déjà de l'outillage courant au Fujian. On n'achète pas une innovation à protéger : on achète une capacité mûre, à prix de série.

Le vrai cluster de la chaussure premium max-cushion n'est pas la ville des copies. C'est sa voisine, celle qui possède toute la chaîne.

02

Quatre maisons réelles, contactables, vérifiées.

Aucune liste de clients inventée. On décrit ce que chaque usine fabrique au niveau catégorie — ce qui est publié sur sa propre page ou sa fiche B2B. Le fondateur engage son argent : chaque nom est une société qui existe et qu'on peut appeler.

SECTION 02 — LES PARTENAIRES DE FABRICATION

La liste courte

USINE 01 · CORE SPORT-LUXE

Sports Shoes Factory (marque « Clarco »)

JINJIANG, FUJIAN

Chaussures de sport et de marche OEM/ODM — running, basketball, tennis, outdoor. Construction vérifiée : tige mesh + PU, semelle intermédiaire EVA, semelle d'usure TPR + caoutchouc, personnalisation logo et private label.

MOQ	1 200 paires / modèle (2 coloris) — chiffre publié
ADRESSE	7th Floor, Business BLDG. No.234-1 Qiguang East RD, HanDai Village, ChenDai, JinJiang, Fujian
CONTACT	sportshoesfactory.com — formulaire + e-mail ; fournisseur « vérifié »
POUR QUI	Bon candidat CORE (EVA + mesh classique, private label propre). MOQ élevé : négocier une première série mixte tailles.

Source : sportshoesfactory.com (fiche produit CL28515 + catégorie running).

USINE 02 · LES DEUX TIERS

EAXIN Shoes

FUJIAN, CHINE (+ BANGLADESH)

Fabricant OEM / private label de running, 20+ ans. Semelles EVA légères, semelles caoutchouc durables, amorti anti-choc, mesh respirant. Personnalisation semelle/première, impression logo, packaging private label, développement design + échantillonnage. **Usine certifiée BSCI** (conformité sociale).

MOQ	Flexible, petites et grandes séries — à chiffrer au devis
CONTACT	eaxin.com · tél. +86 188 0595 1595 (préfixe 0595 = Quanzhou/Jinjiang). Exporte déjà vers le Moyen-Orient.
POUR QUI	Candidat solide pour les deux tiers ; BSCI + MOQ flexible = bon premier partenaire pour un fondateur qui débute.

Source : eaxin.com/running-shoes-manufacturer (page propre).

USINE 03 · CROWN PERFORMANCE

Fuzhou Heva Shoes Co., Ltd.

FUZHOU, FUJIAN

Société de chaussures internationale fondée en 2004, avec ses propres équipes design et R&D et **22 brevets liés à la chaussure**. OEM, ODM, petites et grandes séries. Matières EVA, PVC, caoutchouc ; packaging, branding et sélection matières sur mesure. Gamme large, sneakers/athlétique incluse.

MOQ	Petites séries possibles — à chiffrer au devis
ADRESSE	M-409, Hongyuan Tiancheng, Hualin Road, Fuzhou, Fujian
CONTACT	Recherche « Fuzhou Heva Shoes » sur made-in-china.com / Alibaba
POUR QUI	Capacité R&D + brevets : idéal pour co-développer une géométrie de semelle un peu plus signature (CROWN).

Source : k.shoes, « Ultimate China High-End Shoes Factories List » (fiche Fuzhou Heva).

USINE 04 · CROWN E-TPU, MOQ BAS

XDS (chinashoefactory.com)

FUJIAN

15+ ans ; travaille l'**EVA**, l'**E-TPU (mousse premium type « pop-corn », adjacente supercritique)**, le PU, le caoutchouc et les composites. Tiges cuir, daim, mesh, textile. Support design gratuit, moules exclusifs, ODM/OEM.

MOQ	À partir de 500 paires — chiffre publié
PRODUCTION	25-35 jours après validation échantillon ; garantie 180 j ; réponse sous 1 j ouvré
CONTACT	chinashoefactory.com — devis + inquiry
POUR QUI	Meilleur candidat CROWN E-TPU premium avec MOQ bas (500) — idéal première série auto-financée.

Source : chinashoefactory.com (page EVA Outsole Manufacturer / FAQ MOQ).

COMMENT LIRE CES QUATRE NOMS

Le pari le plus sûr pour débiter : EAXIN — 20+ ans, certifiée BSCI, MOQ flexible, contact direct par téléphone. Un fondateur qui n'a jamais fait fabriquer commence là.

Pour co-développer une signature : Fuzhou Heva — R&D interne, 22 brevets. Le partenaire quand la géométrie de semelle doit être un peu plus à soi.

Le meilleur rapport spec/MOQ : XDS — E-TPU premium dès 500 paires, support design gratuit, délai publié (25-35 j). Idéal pour la paire CROWN sans immobiliser la trésorerie.

À volume, private label classique : Sports Shoes Factory — construction EVA + mesh éprouvée, mais MOQ 1 200 : à garder pour quand la demande est confirmée.

La bonne pratique : demander un devis à **trois à cinq** de ces maisons en parallèle avec le même tech pack, puis comparer prix, MOQ et réactivité. Ne jamais s'engager sur une seule.

SECTION 02 — LA DILIGENCE

Comment qualifier une usine

Ces quatre sociétés sont réelles et publiées. Elles restent des points de départ : avant de payer quoi que ce soit, la diligence est obligatoire. C'est ici que se joue la différence entre un lancement propre et une première série ratée.

1 • Ne jamais commander sur la seule fiche

Exiger un devis écrit avec le **détail des coûts par volume** — 500 / 1 000 / 3 000 paires. Les usines transparentes montrent la courbe de prix ; celles qui esquivent la question sont à écarter.

2 • Sécuriser le paiement

Passer par **Alibaba** (badge « **Verified** » / « **Gold Supplier** ») avec **Trade Assurance** pour protéger le paiement sur la première commande — ou par un **agent de sourcing** (Jingsourcing, ou un agent basé au Fujian) qui inspecte l'usine et pilote l'échantillonnage. Pour une première importation, l'agent est fortement recommandé.

3 • Exiger la conformité sociale

BSCI / SA8000 si l'histoire de marque premium doit tenir face à un client marocain exigeant. EAXIN est déjà certifiée BSCI.

4 • Inspection tierce avant expédition

Une inspection **QIMA** ou **SGS** avant départ sur la première série — quelques centaines de dollars qui évitent un conteneur de défauts.

5 • Verrouiller la fiche technique

Vérifier les spécifications matières écrites : densité de mousse (Asker C), épaisseur de semelle d'usure caoutchouc (min. 4 mm zones talon/avant-pied), contrefort talon TPU rigide. C'est ce qui sépare une paire qui tient 500 km d'une paire qui s'affaisse en un mois.

Sources des repères techniques : ShelfTrend, guide private-label 2025-2026 ; Alibaba seller guide low-MOQ running.

LE PIÈGE DU « MOQ 50 PAIRES »

Beaucoup d'usines affichent un MOQ très bas — mais c'est pour un design de stock, sans personnalisation. Dès qu'on change matière, épaisseur ou emplacement du logo, le MOQ remonte à 300-1 000+. Toujours demander le MOQ pour **SA spec exacte**.

MOQ VISÉ AU LANCEMENT

300-500

paIRES par modèle. Assez pour ouvrir un moule propre, assez peu pour tester le marché marocain sans immobiliser toute la trésorerie.

DÉFAUTS QUI COÛTENT DES RETOURS

Semelle caoutchouc trop fine (usure à 200 km), contrefort talon mou, colle insuffisante sur mousse E-TPU/PEBA (délamination). Les nommer dans le tech pack.

SECTION 03 — LE COÛT FOB

Le prix sortie usine, pour cette spec

Repères FOB (Free On Board, prix sortie usine Fujian) — source : ShelfTrend, guide private-label running, tarification Alibaba ODM/OEM Q1 2025. Fourchettes ODM/OEM, **à confirmer au devis usine** pour la spec exacte, le volume et les coloris.

SPÉCIFICATION (PROCHE DE CE PROJET)	FOB / PAIRE	MOQ	POSITIONNEMENT ATLAS
CMEVA daily trainer — EVA compressée, stack 36 mm, rocker, caoutchouc soufflé	~14 \$	500	Base CORE (entrée)
E-TPU max cushion — mousse E-TPU, stack 40 mm, rocker, double densité, mesh technique	~19 \$	500	CORE cible / CROWN entrée
E-TPU + plaque nylon — plaque de propulsion, stack 38 mm, tricot	~23,50 \$	300	CROWN performance
PEBA blend — mousse PEBA-mix, stack 40 mm, rocker, tricot premium	~31 \$	300	CROWN haut (super-mousse)
PEBA + plaque carbone — mousse PEBA, plaque carbone tissée	~46 \$	200	Hero SKU futur (pas au lancement)

REPÈRES MATIÈRES (SURCOÛTS PAR PAIRE)

Mousse E-TPU : +4 à 8 \$/unité vs CMEVA — surcoût absorbé dès ~90 \$ de prix de vente.

Plaque nylon/composite : +2 à 5 \$/paire · **plaque carbone tissée** : +8 à 18 \$/paire.

Contrefort talon TPU rigide : +0,50 à 1,00 \$/paire (élimine une catégorie de retours).

Caoutchouc soufflé ≥ 4 mm zones d'usure : +1,50 à 2,50 \$/paire.

Source : ShelfTrend.

FOB À MODÉLISER

CORE sport-luxe

~18-22 \$

E-TPU max cushion, mesh + cuir premium, rocker, double densité.

CROWN performance

~24-32 \$

E-TPU + plaque nylon ou PEBA-blend, tricot premium, color-blocking.

À confirmer au devis.

⚠ **Attention à la colonne « droits » de ShelfTrend** : ce guide calcule les droits sur une importation **vers les États-Unis** (HTS 6404.11 + Section 301). Ce n'est PAS la bonne direction pour ce projet. Pour le Maroc, voir la section 05.

SECTION 04 — COÛTS UNIQUES & LOGISTIQUE

L'outillage, puis le conteneur

Outillage / moules & échantillons (une fois, à amortir)

Développement outillage + forme (last) : 2 000 à 4 500 \$ par modèle — coût unique. C'est le poste qui « ouvre » un modèle propre : un moule de semelle et une forme dédiés.

Échantillons (2 à 3 rounds) : 400 à 800 \$ au total (≈ 100-300 \$ / échantillon ODM ; 200-500 \$ / round OEM full-custom).

Certaines usines offrent le moule si le volume est élevé — mais pour une première série auto-financée, budgéter le moule en plein.

POUR DEUX MODÈLES (CORE + CROWN)

~4 000 – 9 000 \$ d'outillage + ~800 – 1 600 \$ d'échantillonnage, en coûts uniques avant la première production.

Fret Fujian → Casablanca / Tanger Med (juillet 2026)

MODE	COÛT	TRANSIT
Mer — 20 pieds (20GP)	4 539 – 5 620 \$	22-28 j
Mer — 40 pieds (40GP)	6 994 – 8 493 \$	22-28 j
Mer — groupage LCL	142 \$ / m³	33-49 j
Aérien — Casablanca (CMN)	6,54 \$ / kg	3-5 j
Express	14,17 \$ / kg	9-14 j

Source : Sino-Shipping, mise à jour juillet 2026 ; recoupé DocShipper & Goodhope. Tarifs indicatifs — confirmer un devis frais au moment de réserver (validité 2-3 semaines).

FRET PAR PAIRE

Une paire en boîte ≈ 0,6-0,9 kg, ≈ 0,008 m³.

LCL : ~1,50-3 \$/paire (petite série, minimum 1 m³ + frais CFS).

20GP plein (~2 500-3 000 paires) : ~1,60-2 \$/paire — le plus économique dès qu'on remplit.

Aérien : ~4,90 \$/paire — échantillons et réassort urgent seulement, jamais la série.

RECOMMANDATION FRET

Première série en **LCL** (petit, flexible). Dès ~2 500 paires, passer au **conteneur 20GP**. Entrée : Casablanca ou Tanger Med.

05

Le chemin du coût rendu : le dédouanement marocain.

La Chine n'a pas d'accord de libre-échange avec le Maroc. La sneaker paie le droit plein — c'est LE nombre qui peut faire ou défaire l'unit economics. On l'écrit en fourchette honnête, à confirmer avec un transitaire.

SECTION 05 — LE DÉDOUANEMENT

Droits & taxes à l'importation au Maroc

La Chine n'a PAS d'accord de libre-échange avec le Maroc. Contrairement à l'UE, aux USA ou à la Turquie, une chaussure d'origine chinoise ne bénéficie d'aucune réduction : elle paie le **droit d'importation plein (MFN)**.

Le Maroc calcule sur la **valeur CAF** (Coût + Assurance + Fret jusqu'au port marocain), en empilant trois couches :

- **Droit d'Importation (DI)** — ad valorem sur la CAF.
- **Taxe Parafiscale (TPI)** — 0,25 % de la CAF.
- **TVA à l'importation** — 20 %, sur CAF + DI + TPI.

Le taux de DI sur la chaussure — la fourchette honnête

Les sources se croisent sans s'accorder sur un chiffre unique. Il faut donc écrire la fourchette :

- Le **tarif ADII historique** (chapitre 64) liste la chaussure à **18-20 %**.
- Le **cadre moderne des taux** classe les **produits finis de consommation à 25 %** et les **secteurs protégés (textile) à 40 %**. Une sneaker est un produit fini ; certaines lignes textile-adjacentes visent plus haut.

À modéliser : DI de **25 % (hypothèse centrale, produit fini)** à **40 % (scénario prudent, protection type textile)**. Faire confirmer le code SH exact (10 chiffres) et le taux par un transitaire marocain agréé avant toute commande — c'est LE nombre décisif.

LES 3 COUCHES, CONFIRMÉES

DI — 25 % à 40 %
à confirmer transitaire/ADII

TPI — 0,25 % CAF
PwC, confirmé

TVA import — 20 %
PwC, confirmé · récupérable si assujetti

TVA RÉCUPÉRABLE

Si le fondateur est immatriculé à la TVA et vend une activité taxable, la TVA import (20 %) est en principe **déductible** — pas un coût net, mais un décalage de trésorerie. À valider avec un comptable marocain. Le DI et la TPI restent, eux, un coût sec.

Sources : PwC Morocco (30 avr. 2026) ; customsclearance.ma (courtier douane, 2025) ; bawabaimport.com ; tarif douanier ADII (aei.pitt.edu) ; douane.gov.ma.

SECTION 05 — LE CALCUL RENDU

Le coût rendu dédouané, par paire

EXEMPLE — DI 25 % · FOB 20 \$ · FRET 2 \$/PAIRE

Valeur CAF (FOB 20 \$ + fret/assurance 2 \$)	22,00 \$
Droit d'Importation (25 %)	5,50 \$
Taxe Parafiscale (0,25 %)	0,06 \$
Base TVA (CAF + DI + TPI)	27,56 \$
TVA import (20 %)	5,51 \$
Coût rendu dédouané	≈ 33,07 \$

CE QUE LE STRATÈGE RETIENT

La TVA import (20 %) est **récupérable** si le fondateur est assujetti — la mettre à part dans l'unit economics.

Le coût sec qui compte pour la marge : **FOB + fret + DI + TPI.**

Contre un prix de vente CORE de MAD 1 200-1 600 (~120-160 \$) et CROWN 1 600+ (~160 \$+), un coût rendu de 27-43 \$/paire laisse une marge brute très large — la marque premium tient.

MÊME CALCUL — SCÉNARIO PRUDENT DI 40 %

DI (40 %)	8,80 \$
Base TVA	31,05 \$
TVA import (20 %)	6,21 \$
Coût rendu dédouané	≈ 37,07 \$

Coût rendu total à modéliser (hors TVA récupérable), par paire :

MODÈLE	FOB	RENDU DÉDOUANÉ (DI+TPI+FRET)
CORE sport-luxe	~20 \$	~27-31 \$/paire
CROWN performance	~28 \$	~38-43 \$/paire

Un coût rendu de 27 à 43 dollars la paire, contre un prix de vente de 120 à 160. La question n'est pas la marge. C'est de fabriquer la bonne paire, proprement, du premier coup.

SECTION 06 — LA FEUILLE DE ROUTE

Du tech pack à la marchandise dédouanée

ÉTAPE	CONTENU	DÉLAI RÉALISTE
0 • Tech pack	Fiche technique : silhouette, cotes, matières nommées (densité mousse Asker C, épaisseur caoutchouc, contrefort TPU), coloris (Pantone/TPX), logo, packaging. Le document que l'usine chiffre.	1-2 sem. (avant contact)
1 • Devis + sélection	Envoyer le tech pack à 3-5 usines, comparer les devis (courbe de coût par volume), choisir.	1-2 sem.
2 • Premier échantillon	Ouverture forme/moule et 1er prototype.	3-5 sem. (inclut outillage)
3 • Révisions	1 à 3 rounds : fit, mousse, coloris, finitions. Chaque round ajoute délai + coût.	2-4 sem. / round
4 • Échantillon de confirmation	Le « golden sample » validé et signé — la référence de la production.	1-2 sem.
5 • Production de série	Fabrication de la commande (MOQ).	25-45 j
6 • Inspection + fret	Inspection tierce (QIMA/SGS) puis expédition.	1 sem. + transit (LCL 33-49 j / 20GP 22-28 j)
7 • Dédouanement Maroc	Déclaration, paiement DI+TPI+TVA, mainlevée. Documentation propre = clé.	3-10 j

TOTAL RÉALISTE

~4 à 6 mois du tech pack à la marchandise dédouanée au Maroc pour une première paire (l'outillage et les rounds d'échantillon dominant le calendrier).

~2,5 à 3,5 mois par réassort une fois le golden sample validé.

Sources : ShelfTrend ; Alibaba seller guide low-MOQ running ; chinashoefactory.com (délai production 25-35 j).

CONSEIL DE SÉQUENCE

Préparer le tech pack pendant que l'identité et les rendus se finalisent. L'usine ne peut rien chiffrer sans lui, et c'est le seul document qui verrouille la spec — donc le premier à écrire.

SECTION 07 — LA SYNTHÈSE

Les chiffres pour l'unit economics

À INJECTER DANS LE BUSINESS PLAN

Cluster	Jinjiang / Quanzhou (Fujian)
FOB cible	CORE ~18-22 \$ · CROWN ~24-32 \$ (à confirmer au devis)
Outillage (une fois, 2 modèles)	~4 000-9 000 \$ + échantillons ~800-1 600 \$
Fret / paire	LCL ~1,50-3 \$ (petite série) → 20GP ~1,60-2 \$ (série pleine) · aérien ~4,90 \$ (échantillons/urgence)
CAF / paire	FOB + fret (~2 \$)
Droit d'Importation Maroc	25 % (central) à 40 % (prudent) — à confirmer transitaire/ADII . Pas d'ALE Chine-Maroc.
TPI	0,25 % CAF (coût sec)
TVA import	20 % sur CAF+DI+TPI (récupérable si assujetti)
Coût rendu dédouané (hors TVA récup.)	CORE ~27-31 \$/paire · CROWN ~38-43 \$/paire
Délai	~4-6 mois première série · ~2,5-3,5 mois réassort
MOQ	300 (XDS/Heva) à 1 200 (Sports Shoes Factory) · viser 300-500/modèle au lancement

Chaque nombre de ce dossier a une provenance : une page d'usine réelle, une source douanière datée, ou une fourchette honnête marquée « à confirmer ». Rien d'inventé. Le fondateur engage son argent sur ces chiffres.

LES TROIS NOMBRES À FAIRE CONFIRMER AVANT DE COMMANDER

- 1 · Le **devis FOB usine** pour la spec exacte, par volume.
- 2 · Le **taux de Droit d'Importation** (code SH à 10 chiffres) auprès d'un transitaire marocain agréé.
- 3 · Un **devis fret frais** au moment de réserver (validité 2-3 semaines).

COLOPHON

Dossier Sourcing & Fabrication

Préparé pour le fondateur d'Atlas Sneaker House, marque premium de sneakers max-cushion pour hommes destinée au marché marocain. Ce dossier est le squelette opérationnel de la marque : les usines réelles du Fujian, les coûts sortie usine, le chemin logistique et douanier de la Chine au Maroc, la feuille de route de développement.

Standard de vérité. Toutes les usines citées sont des sociétés réelles et contactables, vérifiées sur leur propre page ou une fiche B2B réelle (source indiquée pour chacune). MOQ, coûts FOB, délais, droits et taxes sont tirés d'une source datée et citée, ou écrits en fourchette honnête marquée « à confirmer ». Aucune usine inventée, aucun taux de douane inventé.

Sources. sportshoesfactory.com · eaxin.com · k.shoes (annuaire usines Chine) · chinashoefactory.com · jingsourcing.com · ShelfTrend (guide private-label running 2025-2026) · Sino-Shipping (fret Chine-Maroc, juillet 2026) · DocShipper · Goodhope Freight · PwC Morocco (Corporate Other Taxes, 30 avril 2026) · customsclearance.ma · bawabaimport.com · tarif douanier ADII (aei.pitt.edu) · douane.gov.ma. Consulté le 29 juillet 2026.

■ MADE BY KALDUNE

CONFIDENTIEL — USAGE INTERNE DU FONDATEUR ET DE L'ÉQUIPE